



Nr. 14535 din 30.06.2023

## RAPORT

Privind Regia Autonomă "Aeroportul Satu Mare"

Prezentul raport are ca scop asigurarea transparenței activității întreprinderilor publice desfășurată în concordanță cu obligațiile ce le revin, potrivit legislației în vigoare și este elaborat în conformitate cu prevederile art. 58 alin. (1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

*"(1) Autoritatea publică tutelară elaborează în fiecare an un raport privitor la întreprinderile publice aflate în subordine, în coordonare, sub autoritate ori în portofoliu. Raportul este publicat pe pagina de internet a autorității publice tutelare până la sfârșitul lunii iunie a anului în curs."*

Administratorii neexecutivi ai Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” numiți în baza HCJSM nr. 27 din 21.03.2022 au prezentat Raportul de Activitate pe anul 2022 al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare”, iar persoanele desemnate să asigure exercitarea atribuțiilor și competențelor specifice prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Consiliului Județean Satu Mare, în calitate de autoritate publică tutelară, au analizat datele cuprinse în acesta.

Obiectivele urmărite de structura de guvernare corporativă pentru evaluarea performanței colective al Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” pentru anul 2022, în conformitate cu art. 30 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și ale art. 2 din Anexa nr. 2 Secțiunea a 2 a din Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice sunt următoarele:

- Analiza gradului de îndeplinire a obligațiilor care revin administratorilor conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.
- Asigurarea respectării principiilor de eficiență economică și profitabilitate în funcționarea și activitatea Consiliului de administrație al regiei.
- Identificarea modului și gradului de conformare la practica guvernării corporative în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.
- Selectarea oportunităților pentru creșterea eficienței proceselor de guvernare corporativă în vederea îmbunătățirii manierei de lucru a consiliului de administrație.

Regia Autonomă "Aeroportul Satu Mare" este organizată ca regie autonomă cu specific deosebit, de importanță locală, aflată în subordinea Consiliului Județean Satu Mare. Acesta, în calitate de ordonator principal de credite, alocă subvenții de exploatare, în completarea veniturilor proprii obținute de aeroport, pentru a asigura acoperirea cheltuielilor de funcționare. Misiunea Regiei Autonome "Aeroportul Satu Mare" o reprezintă efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor date în administrare, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea,

plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

În ceea ce privește indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Regiei Autonome „Aeroportul Satu Mare” pe perioada 2022-2026, prezentăm situația acestora după cum urmează:

## **Obiectiv 1. INDICATORI FINANCIARI**

### **1.1 Lichiditatea imediată, ICP 1**

Lichiditatea curentă este una dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii și măsoară capacitatea acesteia de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele pe termen scurt reflectate în bilanț. Cu cât valoarea sa este mai mare, cu atât compania are o capacitate mai mare de a-și plăti datoriile curente fără să apeleze la resurse pe termen lung sau la alte împrumuturi. În general o lichiditate mai mică decât 0,8 este un semnal negativ. Modalitatea de calcul a indicatorului are la bază valorile din Bilanțul contabil, formularul F10. Valoarea care stabilește îndeplinirea 100% a nivelului de performanță pentru ICP 1 este dată de menținerea unui nivel a ICP 1 peste 80%.

### **1.2 Gradul de realizare a obiectivelor de investiții, ICP 2**

**Obiectivul general al politicii de investiții** trebuie să fie modernizarea și dezvoltarea aeroportului Satu Mare în vederea creșterii eficienței și atractivității pentru utilizatori, însoțită de creșterea capacității de operare, precum și conectarea eficientă la punctele aeroportuare de trafic comunitare și internaționale. Programul anual și multianual de investiții va fi elaborat conform prevederilor *Ordonanței de Guvern nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul operatorilor economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici*. La fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli se vor avea în vedere criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor, reducerea pierderilor, creșterea cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii - obiective prevăzute în contractele de mandat și stabilite în corelație cu strategia de administrare și a planului de management, precum și obligațiile din Contractele privind încredințarea serviciului de interes economic general, dacă este cazul. Programul de investiții va fi elaborat și înaintat de Consiliul de Administrație spre aprobare către Autoritatea Publică Tutelară, respectiv Consiliul Județean Satu Mare, odată cu proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli. Investițiile ce se preconizează a se realiza în vederea continuării dezvoltării aeroportului, sunt :

- Extinderea/construcția unui terminal pentru pasageri;
- Reabilitarea pistei de decolare/aterizare;
- Asigurarea portantei benzii pistei;
- Extindere platforma imbarcare-debarcare;
- Construcția unui terminal cargo;
- Construcția de noi parcări;
- Construcție drum perimetral;
- Construcție gard perimetral inteligent;
- Extindere sistem TVCI zona tehnica si perimetru pista;
- Construirea unei remize PSI;
- Construcție platformă degivrare cu recuperarea ecologică a lichidelor speciale;



- Refacerea stației de epurare după noile normative ecologice;
- Dotarea cu echipamente aeroportuare de întreținere infrastructură aeroportuară și suprafețe adiacente (zone de siguranță);
- Dotarea cu echipamente de intervenție (autospecială de stins incendii, salvare);
- Dotarea cu echipamente de control de securitate;
- Altele.

Finanțarea obiectivelor de investiții se va face din: subvenții de la bugetul local al județului, venituri proprii ale aeroportului, împrumuturi bancare, fonduri europene, și prin alte surse de finanțare identificate, ce respectă regulile privind acordarea ajutorului de stat.

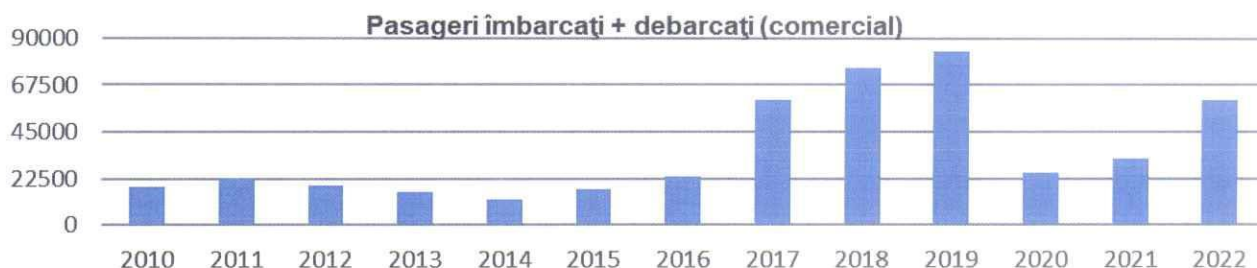
Consiliul Județean Satu Mare se așteaptă ca planul de investiții să fie elaborat în baza unei fundamentări tehnico-economice a investițiilor, care să evidențieze rentabilitatea investiției și profitul potențial pentru regie. Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă. De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare post - investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de administrație și autorității tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

Sursele de finanțare ale Regiei Autonome "Aeroportul Satu Mare" în anul 2022, au fost formate din venituri proprii și din transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare. Bugetul de venituri și cheltuieli al entității a fost aprobat, rectificat și modificat cu respectarea prevederilor ordinului ministrului Finanțelor Publice nr. 3145/2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu respectarea prevederilor Ordonanței Guvernului României nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare. Costurile luate în calcul la stabilirea cuantumului sumelor de care Aeroportul Satu Mare poate să beneficieze sub formă de transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare includ toate cheltuielile fixe și variabile, curente și de capital efectuate pentru prestarea serviciilor și desfășurarea activităților implicate de funcționarea în condiții de siguranță și securitate a aeroportului. Acestea au fost determinate în anul 2022 pe baza principiilor general acceptate de evidențiere și urmărire a cheltuielilor. Venitul luat în considerare la calculul sumelor de care Aeroportul Satu Mare poate să beneficieze sub formă de transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare include venitul obținut din prestarea serviciilor și desfășurarea activităților la nivelul regiei, fără a exclude niciun fel de venit, indiferent de natura sau caracterul acestuia.

## ***Obiectiv 2. INDICATORI OPERAȚIONALI***

### ***2.1 Numărul de pasageri, ICP 3,***

Acest indicator reliefează cel mai bine obiectul de activitate al unui aeroport, adică procesarea pasagerilor pentru îmbarcarea în aeronave, debarcarea sau tranzitul acestora. În anul 2022, Aeroportul Satu Mare a înregistrat creștere pentru valorile de trafic comparativ cu 2021. Astfel, numărul total de pasageri a fost **60.568 pasageri**, în creștere față de 2021 când s-au înregistrat un număr de **47.280 pasageri**.



### Concluzii statistică

**Total pasageri 2022:** 60.568

**Total pasageri 2021:** 47.280

## 2.2 Dezvoltarea capacității profesionale a angajaților, ICP 4

Dezvoltarea capacității profesionale necesare desfășurării activității și menținerii tuturor certificărilor de aviație ale aeroportului se va realiza prin parcurgerea, anual, de către angajați a unor cursuri de pregătire recurentă/formare/pregătire profesională. Având în vedere că domeniul de activitate aeroportuar este unul în care inovarea este foarte prezentă, considerăm că o parte din angajați, mai ales cei din domeniul operațional trebuie să participe la cursuri de pregătire profesională. Drept urmare, Aeroportul Satu Mare va întocmi un plan de formare profesională a personalului care va conține detalierea cursurilor la care se estimează că vor participa angajații.

## Obiectiv 3. INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICIUL PUBLIC

### 3.1 Nivelul de satisfacție al pasagerilor, ICP 5.

Evaluarea continuă a satisfacției pasagerilor care utilizează Aeroportul Satu Mare este una foarte importantă pentru creșterea calității serviciilor noastre. Rezultatul final obținut de aceștia este foarte util pentru identificarea îmbunătățirilor care trebuie aduse în vederea continue a nivelului de satisfacție a acestora.

### 3.2 Numărul de destinații operate de pe Aeroportul Satu Mare, ICP 6

Pentru a acoperi nevoile pasagerilor din județul Satu Mare, este esențial să existe cel puțin o conexiune cu capitala țării și cel puțin o legătură cu un oraș european. În plus, pentru Aeroportul Satu Mare va conta foarte mult implementarea celor 2 proiecte cu finanțare prin POIM, motiv pentru care menținerea numărului de destinații este ținta principală a acestuia.

## Obiectiv 4. INDICATORI PRIVIND RESPONSABILITĂȚILE SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

### 4.1 Strategia de dezvoltare a regiei este elaborată și aprobată la timp, ICP 7

Anual va fi elaborată/actualizată strategia de dezvoltare a regiei, document care va fi înaintat către Consiliul Județean Satu Mare în maximum 30 zile de la aprobarea acestuia de către consiliul de



administrație, dar nu mai târziu de data de 30 octombrie a anului în curs pentru anul viitor, pentru anii 2024-2026. Pentru anul 2023, înaintarea către Consiliul Județean Satu Mare a Strategiei de dezvoltare a regiei se va face în termen de maximum 120 zile de la semnarea de către administratorii neexecutivi a anexei la Contractele de mandat care va cuprinde ICP negociați.

#### 4.2 Îmbunătățirea comunicării cu autoritatea tutelară – Consiliul Județean Satu Mare, ICP 8

Comunicarea între Regia Autonomă „Aeroportul Satu Mare” și Consiliul Județean Satu Mare, ca autoritate publică tutelară, este esențială, inclusiv pentru îndeplinirea obligațiilor de raportare a consiliului de administrație fie că sunt prevăzute de legislația în vigoare, fie că sunt asumate prin contractele de mandat. Așadar, considerăm că reușitele pentru o mai bună comunicare cu autoritatea publică tutelară pleacă de la convenirea așteptărilor referitoare la această activitate și stabilirea unei proceduri de lucru adecvate, în conformitate cu obligațiile din contractele de mandat, principiile unei bune guvernante corporative și prevederilor legislației în vigoare.

#### 4.3 Monitorizarea și evaluarea performanței directorului general, ICP 9

Stabilirea indicatorilor de performanță adecvați pentru directorului general și monitorizarea/evaluarea îndeplinirii acestora sunt activități care se vor realiza în conformitate cu prevederile legislației în domeniul guvernantei corporative.

#### 4.4 Monitorizarea Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM), ICP 10

Controlul intern managerial este reglementat de O.S.G.G nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, implementarea acestuia fiind o cerință normativă imperativă în vederea adoptării unui nou tip de management în entitățile publice și întărirea responsabilităților manageriale.

Nivelul general de îndeplinire al indicatorilor ICP se determină prin însumarea valorilor ponderate ale celor 10 indicatori (ICP), conform tabelului centralizator de mai jos

Indicator ICP	Pondere	Nivelul de performanță asumat pentru indicator (valoare numerică, % sau termen)	Valoarea calculată/ realizată a indicatorului (valoare numerică, % sau termen)	Nivelul de îndeplinire al indicatorului (%)	Îndeplinirea ponderată a indicatorului (%)
0	1	2	3	4	5=col.4xcol.1
ICP1: Lichiditatea imediată	10%				

ICP2: <b>Gradul de realizarea a obiectivelor de investiții</b>	20%				
ICP3: <b>Numărul de pasageri</b>	20%				
ICP4: <b>Dezvoltarea capacității profesionale a angajaților</b>	5%				
ICP5: <b>Nivelul de satisfacție al pasagerilor</b>	5%				
ICP6: <b>Numărul de destinații operate de pe Aeroportul Satu Mare</b>	15%				
ICP7: <b>Strategia de dezvoltare a regiei este elaborată și aprobată la timp</b>	5%				
ICP8: <b>Îmbunătățirea comunicării cu autoritatea tutelară</b>	5%				
ICP9: <b>Monitorizarea și evaluarea performanței directorului general</b>	10%				
ICP10: <b>Monitorizarea</b>	5%				

Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM)				
	100%	Nivel general de îndeplinire al ICP		.....%

## SINTEZA ANULUI 2022

### CURSE INTERNE

În cursul anului 2022, compania **TAROM** a operat curse regulate pe relația **Satu Mare – București (Otopeni)**, cu o frecvență de cinci zboruri pe săptămână.

### CURSE EXTERNE

Tot pe parcursul anului 2022, compania aeriană low cost **WIZZ AIR** operează cursele cu destinație

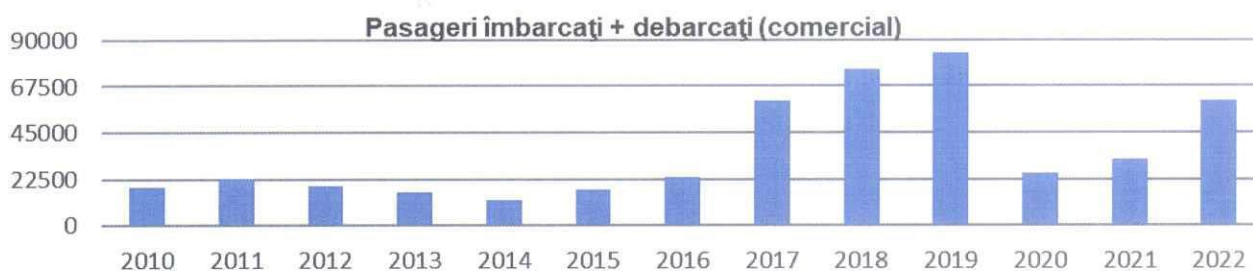
- **Londra (Luton)**, cu o frecvență de două zboruri pe săptămână;
- **Roma (Fiumicino)** – trei zboruri efectuate în luna ianuarie.

În anul 2022 operatorul **HI SKY** a operat zboruri pe ruta

- **Paris (Beauvais)** – două zboruri săptămânale (în perioada ianuarie-septembrie).

## STATISTICĂ

În anul 2022, Aeroportul Satu Mare a înregistrat creștere pentru valorile de trafic comparativ cu 2021. Astfel, numărul total de pasageri a fost **60.568 pasageri**, numărul mișcărilor de aeronave atingând **1.504**, în creștere față de 2021 (**47.280 pasageri**, mișcări aeronave: **1.274**):



### Concluzii statistică

Total pasageri 2022: **60.568**

Total mișcări 2022: **1.504**



## PROIECTE

În data de 16 septembrie 2022 au fost semnate două contracte de finanțare pentru dezvoltarea, modernizarea și reabilitarea infrastructurii aeroportuare. Cele două proiecte sunt finanțate prin programul Operațional Infrastructură Mare, cu contribuție de 85% fonduri nerambursabile (din FEDR).

Contractul nr.175/16.09.2022 este unul dintre cele mai mari contracte de dezvoltare a infrastructurii din istoria județului Satu Mare în valoare de 364.504.902,56 lei. Această sumă va fi destinată pentru **“Reabilitarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Satu Mare”**, și este defalcată după cum urmează:

Valoarea totală	Valoarea totală eligibilă	Valoarea eligibilă nerambursabilă din FEDR 85%	Valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul national 13%	Valoarea cofinanțării eligibile a Beneficiarului prin Consiliul Județean Satu Mare 2%	Valoarea neeligibilă inclusiveTVA
(lei)	(lei)	(lei)	(lei)	(lei)	(lei)
1	2	3	4	5	6
364.504.902,56	306.939.504,83	260.898.579,13	39.902.135,53	6.138.790,17	57.565.397,73

AM POIM / OIT acordă o finanțare nerambursabilă în sumă maximă de 300.800.714,66 lei, echivalenată cu 98% din valoarea totală eligibilă nerambursabilă.

Finanțarea nerambursabilă în valoare de 250.813.940,75 lei constituie ajutor de stat și este acordată în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 651/2014 de declarare a anumitor categorii de ajutoare compatibile cu piața internă și în conformitate cu prevederile Schemei de ajutor de stat pentru realizarea investiției în infrastructura aeroportuară aferentă Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM 2014-2020), Axa Prioritară 2 Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul specific 2.3 – Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a Aeroporturilor, contractual de finanțare reprezentând totodată și un act de acordare a unui ajutor de stat.



Valoarea cofinanțării eligibile a Beneficiarului, reprezentând co-finanțare publică de 13% de la Programul Operațional Infrastructură Mare, în valoare de 39.902.153,53 lei, este asigurată prin bugetul AM POIM.

Suma de 6.138.790,17 lei (2%) reprezintă contribuția proprie a Județului Satu Mare și este asigurată din bugetul Județului Satu Mare.

Scopul proiectului este de a aduce Aeroportul Satu-Mare la standardele internaționale prin:

- creșterea capacității aeroportuare de procesare pasageri și bagaje în acord cu creșterea traficului aerian;
- îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare;
- creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului;
- creșterea numărului și suprafețelor spațiilor comerciale;
- modernizarea și dezvoltarea infrastructurii;
- aducerea aeroportului în parametri optimi de funcționare, conform noilor cerințe de trafic aerian;
- asigurarea fluxurilor de sosiri / plecări pentru pasageri, cu separarea fizică între fluxurile de interne și internaționale, precum și cu toate facilitățile de securitate aeroportuară, pentru o capacitate de: 395 pax / ora de vârf pentru plecări și 463 pax / ora de vârf pentru sosiri;
- asigurarea unor spații de așteptare separate pentru VIP / Business-class;
- asigurarea numărului necesar de filtre de control de securitate pentru procesarea pasagerilor pe ora de vârf;
- asigurarea numărului necesar de porți de îmbarcare, și implicit a suprafeței necesare aferente autobuzelor ce asigură îmbarcarea pasagerilor;
- creșterea numărului de spații comerciale și punerea lor în valoare, participând astfel la creșterea veniturilor non-aviatice ale aeroportului.

Principale obiective ale acestei investiții sunt:

Ob1. Reabilitarea pistei de decolare / aterizare - cuprinde lucrări pentru structuri rutiere aeroportuare și instalații de balizaj;

Ob.2 Extindere platforma de îmbarcare - cuprinde lucrări pentru structuri rutiere aeroportuare, instalații de balizaj, iluminat platformă și canalizare pluvială;

Ob.3 Asigurarea portanței benzii pistei;

Ob.4 Realizarea unui terminal nou / Extinderea terminalului existent - cuprinde lucrări de arhitectură, structură, instalații sanitare, instalații stingere incendiu, instalații electrice, instalații curenți slabi, instalații termice pentru construirea unui terminal nou, respectiv reconfigurarea și

extinderea terminalului existent;

Ob.5 Achiziția de echipamente aeroportuare.

Contractul de finanțare cu nr.174/ 16.09.2022 „Dezvoltarea aeroportuare a Aeroportului Satu Mare prin îmbunătățirea condițiilor de siguranță aeroportuară” vizează dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Satu Mare, prin implementarea cerințelor regulamentelor aeronautice naționale și internaționale în domeniul siguranței și securității infrastructurii aeroportuare. Investițiile propuse a fi realizate în cadrul proiectului sunt de natură non-economică și vizează siguranța și securitatea în domeniul transportului aerian.

Valoarea totală a Contractului de finanțare este de 67.413.530 lei, după cum urmează:

Valoarea totală	Valoarea totală eligibilă	Valoarea eligibilă nerambursabilă din FEDR 85%	Valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul national 13%	Valoarea cofinanțării eligibile a Beneficiarului prin Consiliul Județean Satu Mare 2%	Valoarea neeligibilă inclusiv TVA
(lei)	(lei)	(lei)	(lei)	(lei)	(lei)
1	2	3	4	5	6
67.413.530,00	56.697.090,61	48.192.527,01	7.370.621,78	1.133.941,82	10.716.439,39

AM POIM / OIT acordă o finanțare nerambursabilă în sumă maximă de 55.563.148,79 lei, echivalenată cu 98% din valoarea totală eligibilă nerambursabilă.

Valoarea cofinanțării eligibile a Beneficiarului, reprezentând co-finanțare publică de 13% de la Programul Operațional Infrastructură Mare, în valoare de 7.370.621,78 lei, este asigurată prin bugetul AM POIM.

Suma de 1.133.941,82 lei (2%) reprezintă contribuția proprie a Județului Satu Mare și este asigurată din bugetul Consiliului Județean Satu Mare.

Conform Studiilor de Fezabilitate, obiectivele de investiții sunt:

- Construirea unui drum tehnologic perimetral;
- Construirea unei Remize P.S.I.;
- Sistem de televiziune cu circuit închis (TVCI) și gard perimetral inteligent;

În plus față de studiile de fezabilitate, în cadrul proiectului vor fi incluse și următoarele activități:

- Achiziționarea de echipamente de securitate;
- Achiziționarea unei autospeciale de intervenție (stins incendii) și a unei Ambulanțe TIP B1

Aceste proiecte vor oferi județului Satu Mare un aeroport mai funcțional, mai mare, care îndeplinește toate standardele internaționale de siguranță și securitate.

În cursul anul 2022 s-a continuat implementarea proiectului *"Carpathian Small Aviation – new approaches for mobility of persons and goods in Carpathian region"*, finanțat din fonduri nerambursabile în cadrul Programului Ungaria - Slovacia - România - Ucraina 2014 – 2020 (HUSKROUA), *Obiectivul tematic 7: "Îmbunătățirea accesibilității în regiuni, dezvoltarea transportului și a rețelelor și sistemelor comune de transport"*, Prioritatea 1: "Dezvoltarea infrastructurii de transport în vederea îmbunătățirii mobilității persoanelor și bunurilor".

În cadrul acestui proiect, Aeroportul Satu Mare este **lider de proiect** și are ca **parteneri**:

- ✓ Agency of Regional Development and Cross-Border Cooperation "Transcarpathia" of Transcarpathian Regional Council (Ucraina);
- ✓ International Association of Regional Development Institutions (Ucraina);
- ✓ Regional Development Association for the Carpathian Euroregion (Ungaria);
- ✓ Regional Innovation Agency (Slovacia).

Prin activitățile proiectului, Aeroportul Satu Mare își propune realizarea de investiții prin achiziționarea unor echipamente specifice (utilaj multifuncțional întreținere și curățare pistă și suprafețe de mișcare), dezvoltarea primei platforme de flight-sharing, realizarea primului ghid VFR transnațional cu aeroporturile și aerodromurile din regiunile aferente proiectului, promovarea zborurilor și a aviației generale în cele 4 țări, achiziția unor dotări IT, organizarea de întâlniri în vederea facilitării conexiunilor publice pentru aeroporturile mici din zona eligibilă (cum ar fi Aeroportul din Kosice, Aeroportul din Nyiregyhaza și Aeroportul din Ujgorod), precum și organizarea unui Meeting aviatic în Satu Mare.

Totalul bugetului proiectului pentru Aeroportul Satu Mare este de **446.230 euro**, fiind compus din:

Program HUSKROUA 90%:	401.607,00 euro
Cofinanțare 10%	44.623,00 euro

din care:

✓ cofinanțare de la bugetul local al județului Satu Mare (5%) 22.311,50 euro



**Domeniul financiar-contabil**

Sursele de finanțare ale Regiei Autonome Aeroportul Satu Mare în anul 2022 au fost formate din venituri proprii și din transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare. Bugetul de venituri și cheltuieli al entității a fost aprobat, rectificat și modificat cu respectarea prevederilor Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu respectarea prevederilor Ordonanței Guvernului României nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare.

Costurile luate în calcul la stabilirea cuantumului sumelor de care Aeroportul poate să beneficieze sub formă de transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare includ toate cheltuielile fixe și variabile, curente și de capital efectuate pentru prestarea serviciilor și desfășurarea activităților implicate de funcționarea în condiții de siguranță și securitate a aeroportului. Acestea au fost determinate în anul 2022 pe baza principiilor general acceptate de evidențiere și urmărire a cheltuielilor.

Venitul luat în considerare la calculul sumelor de care Aeroportul poate să beneficieze sub formă de transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare include venitul obținut din prestarea serviciilor și desfășurarea activităților la nivelul regiei, fără a exclude niciun fel de venit, indiferent de natura sau caracterul acestuia.

În anul 2022 regia a realizat venituri proprii în cuantum de 1.608 mii lei și a beneficiat de transferuri de la bugetul consolidat al Județului Satu Mare în valoare de 6.951 mii lei pentru cheltuieli de funcționare și 5.517 mii lei pentru cheltuieli de capital.

Veniturile totale realizate de către entitate au înregistrat în ultimii 3 ani o evoluție ascendentă:

<b>Denumire indicator</b>	<b>Cuquantum 2020 - lei</b>	<b>Cuquantum 2021 - lei</b>	<b>Cuquantum 2022 - lei</b>
Venituri proprii <sup>(1)</sup>	916	1.388	1.608
Transferuri de la bugetul local al Județului Satu Mare <sup>(2)</sup>	6.100	6.368	6.950
<b>Total venituri</b>	<b>7.017</b>	<b>7.757</b>	<b>8.559</b>

- (1) la determinarea veniturilor proprii au fost luate în calcul toate veniturile entității, mai puțin transferurile de la bugetul local al județului Satu Mare și veniturile din subvenții pentru investiții;
- (2) - veniturile totale nu includ veniturile din subvenții pentru investiții.

Din analiza veniturilor totale realizate în această perioadă se observă o creștere a veniturilor proprii în anul 2022 ca urmare a creșterii traficului și a numărului de pasageri, respectiv o creștere a transferurilor primite de la bugetul local al județului Satu Mare pentru funcționarea entității.

Așa cum reiese din tabelul următor, cheltuielile totale ale regiei au crescut ca urmare a creșterii cheltuielilor de personal datorită majorării salariului minim brut pe economie și a salariilor de bază în luna decembrie, a valorii tichetelor de masă, a cheltuielilor cu indemnizațiile aferente contractului de mandat al directorului general, dar și ca o consecință a creșterii costului energiei electrice.

Denumire indicator	Cuquantum 2020 - lei	Cuquantum 2021 - lei	Cuquantum 2022 - lei
- cheltuieli cu personalul	4.338.809	4.490.112	5.021.520
- cheltuieli cu materiale consumabile, inclusiv piese de schimb, obiecte de inventar și combustibili	457.878	527.917	489.041
- cheltuieli cu energia și apa	275.537	253.593	709.684
- cheltuieli cu serviciile executate de terți	1.025.050	1.744.033	1.595.888
- cheltuieli cu impozite și taxe	173.691	183.443	203.775
- cheltuieli cu amortizarea	4.955.462	4.748.354	4.054.951
- alte cheltuieli	107.934	16.723	6.403
- cheltuieli financiare	354.699	179.465	179.711
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>11.689.060</b>	<b>12.143.640</b>	<b>12.260.973</b>

În perioada 2020 – 2022 la nivelul angajaților entității s-au înregistrat următorii indicatori:

Indicator	2020	2021	2022
Număr mediu de salariați	54	54	58

Număr efectiv de salariați la 31 decembrie	54	58	55
--	----	----	----

Obiectivele de investiții aprobate pentru a fi finanțate din bugetul local al județului în anul 2022 și economiile rezultate față de creditele bugetare aprobate pentru fiecare obiectiv de investiții în parte:

mii lei

Nr. crt.	Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	BVC aprobat 2022	Execuție la 31.12.2022	Credite bugetare neutilizate
0	1	2	3	4
	<b>TOTAL INVESTIȚII</b>	<b>6.223</b>	<b>5.517</b>	<b>706</b>
	<i>din care:</i>			
1	Reabilitare și modernizare suprafețe de mișcare și extindere aero-gară la Aeroportul Satu Mare, din care:	3.211	3.211	0
1.1	<i>Rambursare rate credit</i>	3.210	3.210	0
2	Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Satu Mare prin îmbunătățirea condițiilor de siguranță aeroportuară - contribuție proprie 2% și cheltuieli neeligibile (TVA)	170	-	170
3	Carpathian Small Aviation for sustainable development of border regions	397	38	359
4	Scară pasageri	240	240	0
5	Stingătoare incendii speciale pentru metale - 2 bucăți	3	2	1
6	Stingător incendiu motor (tip G30)	4	3	1
7	Bară magnetică pentru colectarea resturilor metalice de pe suprafețele de mișcare - 2 bucăți	28	28	0
8	Pushback tractor	0	0	0
9	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Satu Mare	150	0	150
10	Mașină de spălat și aspirat pardoseli cu tracțiune integrată	43	43	0
11	<b>Proiecte și studii:</b>	<b>1.977</b>	<b>1.952</b>	<b>25</b>
	<i>11.1. Consultanță pregătire proiecte non-economice pentru obținere finanțare din fonduri nerambursabile</i>	34	34	0
	<i>11.2. Consultanță elaborare documentație suport pentru finanțarea din fonduri nerambursabile (POIM) a reabilitării și modernizării infrastructurii aeroportuare</i>	1.918	1.918	0
	<i>11.3. Hărți strategice de zgomot pentru Aeroportul Satu Mare</i>	25	0	25

În ceea ce privește execuția bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2022, veniturile proprii estimate prin bugetul de venituri și cheltuieli (1.368 mii lei) au fost depășite cu 240 mii lei, iar la



transferurile de la bugetul local al județului aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli (8.548 mii lei) s-a realizat o economie de 1.597 mii lei. La partea de cheltuieli, raportat la creditele bugetare aprobate pe anul 2022 în cuantum total de 13.676 mii lei (inclusiv impozit pe cheltuieli nedeductibile), la 31.12.2022 au fost înregistrate cheltuieli totale în cuantum de 12.307 mii lei, cu 1.369 mii lei mai puțin decât creditele bugetare aprobate.

### **Domeniul operațional**

- S-a întocmit și înaintat la AACR "Raportul privind asigurarea calității în domeniul securității aeronautice la Aeroportul Satu Mare în anul 2021";
- S-a întocmit "Planul de pregătire a personalului care are acces la informații clasificate pentru anul 2022";
- A fost elaborat "Planul de control intern privind respectarea prevederilor legale referitoare la protecția informațiilor clasificate pentru anul 2022";
- A fost întocmit "Planul de activități de control intern al calității în domeniul securității aeroportuare pentru anul 2023";
- S-au desfășurat activități de verificare standard a antecedentelor pentru 56 angajați ai aeroportului, pentru 17 angajați ai societății de pază și 5 angajați ai Biroului Vamal Aeroport Satu Mare;
- În vederea emiterii permiselor de acces care permit accesul neînsoțit în zonele de securitate cu acces restricționat ale aeroportului, au fost întocmite și înaintate la AACR documentele necesare pentru verificarea aprofundată a antecedentelor pentru:
  - 56 angajați ai aeroportului;
  - 17 angajați ai societății de pază;
  - 5 angajați ai Biroului Vamal Aeroport Satu Mare;
  - 26 angajați ai ROMATSA – DSNĂ Satu Mare.
- Personalul aeroportului a participat la cursuri de securitate aeroportuară specializate, organizate în colaborare cu organizații de instruire autorizate;

În lunile mai, iunie, iulie și noiembrie 2022, Autoritatea Aeronautică Civilă Română a mai desfășurat la aeroport activități de control al calității în domeniul securității aeronautice, astfel: două inspecții, un audit și două activități de testare, activități în urma cărora nu au rezultat neconformități;

- S-a elaborat și înaintat la AACR, în vederea evaluării, ediția nr.2/2022 a "Programului de securitate al agentului abilitat R.A. Aeroportul Satu Mare". Urmare a aprobării acestuia și a verificării la fața locului, Aeroportul Satu Mare a fost revalidat ca agent abilitat pentru mărfuri și poștă, prin

extinderea valabilității codului alocat în baza de date a Uniunii Europene privind securitatea lanțului de aprovizionare, până la 30.08.2027;

- A fost elaborată ediția nr.7/2022 a ”Programului de securitate aeronautică al Aeroportului Satu Mare” care a fost avizată de instituțiile cu atribuții în domeniu și ulterior aprobată de AACR;
- Au fost revizuite, distribuite și aduse la cunoștința persoanelor cu atribuții Anexele nr. 6, nr. 8 și nr. 14 din ”Planul de management al situațiilor de criză al Aeroportului Satu Mare”;
- Șeful biroului BSAIC și directorul operațional au desfășurat activități specifice calității de membri ai Comisiei de evaluare a ofertelor, în vederea atribuirii serviciilor de pază, control acces, monitorizare și intervenție dispecerat, supraveghere, patrulare și protecția aeronavelor pentru aeroport.
- 2 (două) echipamente poarta detectoare de metale (WTMD);
- 3 (trei) echipamente cu raze X Dual View, cu detecție automată a explozibililor EDSCB pe șasiu fix, cu tunel de dimensiuni mici, cu TIP instalat și sistem LEDS (sistem de detectare a explozibililor lichizi) încorporat, pentru efectuarea controlului de securitate a bagajelor de mână;
- 2 (două) echipamente cu raze X Dual View, pe șasiu fix, cu tunel de dimensiuni medii, cu TIP instalat, pentru efectuarea controlului de securitate a bagajelor de cală;
- A fost elaborat ”Planul de pregătire în domeniul situațiilor de urgență al Aeroportului Satu Mare pentru anul 2022”, care a fost avizat de Inspectoratul pentru Situații de Urgență ”Someș” al județului Satu Mare;
- S-a executat pregătirea periodică, teoretică și practică, cu agenții de salvare și șoferii din cadrul serviciului privat pentru situații de urgență, în conformitate cu programa de instruire din procedura LRSM-IPSSI, cu teme teoretice și practice.

## **Domeniul tehnic**

### *Suprafețe de mișcare și zone de siguranță, balizajul luminos al pistei*

- S-a menținut în permanență în stare operațională pista de decolare-aterizare;
- S-au întreținut zonele de siguranță ale pistei, ale căii de rulare și ale platformei de îmbarcare – debarcare și s-a acționat cu personalul propriu și terțe părți contractate pentru înlăturarea manuală și mecanică a vegetației în exces și din unele rosturi ale pistei;

- Celelalte probleme ale suprafețelor de mișcare (pista) și a zonelor de siguranță aferente, precum și ale balizajului luminos, identificate în DAAD-urile anexă la certificatul de operare al aerodromului și în neconformitățile constatate în rapoartele de audit ale AACR au fost cuprinse, spre soluționare, în documentele elaborate în cadrul proiectului “Consultanță pentru elaborarea documentației suport pentru finanțarea din fonduri nerambursabile POIM a reabilitării și modernizării infrastructurii aeroportuare”;
- S-au efectuat reglajele în azimut ale dispozitivelor PAPI, de două ori;
- S-au re poziționat luminile marginale ale pistei, pentru stingerea neconformităților DAAD-05, anexă la certificatul de autorizare al aeroportului, după premarcările făcute la măsurătorile din anul anterior;
- S-a menținut în permanență în stare operațională balizajul luminos, prin intervenții atât la partea de forță (regulatori și circuite de lumini), cât și la partea de comandă (computerele din terminalele de telecomandă din posturi și interfațele de fibră optică);
- S-a derulat procedura de achiziție publică a intervenției de repunere în funcțiune a ramurii de comunicație pe fibră optică PT1–PT2 (remedierea lipsei de redundanță de comunicație a telecomenzii balizajului) și a luminilor axiale ale căii de rulare (înlocuire module adresabile defecte, pentru racordările de aliniere a luminilor axiale ale căii de rulare la luminile axiale ale pistei).

#### *Clădiri, construcții, utilități*

- S-au efectuat lucrările de mentenanță, întreținere profilactică și reparațiile ocazionale la utilitățile aeroportului (alimentare cu apă, încălzire, stație preparare aer etc.);
- Pe fondul majorării tarifelor și costurilor de funcționare, s-au redus consumatorii și orele de funcționare, în special din zona de iluminat public, la inițiativa conducerii aeroportului și s-au derulat proceduri de achiziție publică pentru energia electrică necesară funcționării aeroportului;
- S-au asigurat carburanții, lubrifianții, lichidele speciale și consumabilele necesare la grupurile electrogene și s-a efectuat mentenanța acestora;
- S-a supravegheat execuția lucrărilor efectuate de către terți, atât la instalațiile de electroalimentare, cât și la echipamentele de rezervă (grupuri electrogene etc.);
- S-a acordat permanent asistență tehnică privind rețelele de utilități existente (energie electrică, apă, canalizare menajeră și pluvială, încălzire, curenți slabi etc.), în vederea menținerii acestora în stare operațională și s-au executat lucrări de reparații curente.

#### *Utilaje, echipamente și facilități:*



- S-au menținut în stare de funcționare – în regie proprie și prin servicii cu terțe părți, utilajele de handling, de întreținere a infrastructurii aeroportuare și autovehiculele din dotarea aeroportului;
- S-a derulat procedura de achiziție pentru o scară de pasageri tractată, din gama 2,5 – 5,8 m înălțime (contractul este finalizat, în valoare de 240 mii lei).
- S-a elaborat un program de instruire privind operarea echipamentelor aeroportuare pentru dezăpezire a pistei și a echipamentelor de degivrare/antigivrare aeronave, al personalului din cadrul Atelierului M.T.A.

#### *Audituri privind supravegherea și menținerea certificării aeroportului*

- Elaborare și pregătire dovezi pentru documentarea elementelor relevante – partea Specificații de Certificare (CS-uri), respectiv OPS-uri legate de mentenanța aerodromului;
- Transmitere de dovezi și documente justificative către AACR;
- Întocmire/modificare studii aeronautice de risc pentru deviațiile de la Baza de certificare, incluse în certificatul de autorizare al aeroportului;
- Propunere măsuri de acțiuni corective (partea de CS-uri) și susținerea acestora;
- Întocmire/modificare proceduri de lucru pentru partea de infrastructură și facilități vitale, diseminare, instruire personal.

## **Domeniul comercial**

### **Compartimentul Achiziții Publice, Negociere și Contractare (CAN)**

Activitatea compartimentului achiziții publice din cadrul departamentului comercial al R.A. Aeroportului Satu Mare se desfășoară în domeniul organizării și derulării procedurilor de achiziții sectoriale în vederea atribuirii contractelor sectoriale, acordurilor-cadru și organizează concursurile de soluții.

În decursul anului 2022 a fost elaborat **Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2022 (PAAS)** actualizat în conformitate cu bugetul de venituri și cheltuieli al regiei, aprobat cu **nr. 911/18.03.2022** ce conține un număr de 8 (opt) proceduri de atribuire și Anexa privind Achizițiile directe pe anul 2022 (cu valori estimate de maxim 135.060,00 lei fără TVA pentru produse/servicii și 450.200,00 lei fără TVA pentru lucrări) inclusiv servicii anexa 2 cu valori estimate de până la 135.060,00 lei fără TVA, conținând în total 145 de poziții.

Ca atare, conform prevederilor din programul anual, pe durata anului 2022 au fost atribuite și încheiate un număr de 59 de contracte după cum urmează:

**Lucrări: 2 contracte**

**Furnizare produse: 9 contracte**

## Servicii: 48 contracte

din care pe **PROIECTE**:

- *”Carpathian Small Aviation – new approaches for mobility of persons and goods in Carpathian region”* - proiect semnat și în derulare – 2 (două) contracte de furnizare și 4 (patru) contracte de servicii, semnate;
- *”Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare a Aeroportului Satu Mare prin îmbunătățirea condițiilor de siguranță Aeroportuară”* – cod MySMIS 140277 - proiect semnat în data de 16.09.2022, în valoare de **56.697 mii lei**;
- *”Reabilitarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Satu Mare”* – cod MySMIS 155306 – proiect semnat în data de 16.09.2022, în valoare de **306.940 mii lei**.

## Compartimentul Marketing, Relații Publice și Reprezentare

Activitatea compartimentului marketing, relații publice și reprezentare din cadrul departamentului comercial al R.A. Aeroportul Satu Mare se desfășoară în domeniul promovării și managementul relațiilor cu clienții, participarea la organizarea și coordonarea de evenimente de profil.

În cadrul compartimentului, pe perioada anului 2022 s-au încheiat contracte de închiriere spații/suprafețe aflate în incinta aeroportului, în valoare totală de **416.001,38 lei**.

Din administrarea sistemului de acces cu barieră și a casei automate de plată pentru parcare, au rezultat venituri (abonamente, cartele, parcare) pe anul 2022 în valoare totală de **124.142,12 lei**.

## În domeniul siguranței

În anul 2022, la nivelul compartimentului control, calitate și siguranță aeronautică principalele atribuții îndeplinite au fost cele privind asigurarea managementului siguranței și calității la nivelul aeroportului. În acest sens au fost realizate o serie de activități, precum:

- raportarea evenimentelor și a acțiunilor subsecvente acestora în aplicația ECCAIRS către Autoritatea de Investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile (AIAS), în conformitate cu Regulamentul UE nr. 376/2014;
- revizuirea procedurilor cu incidență asupra siguranței și calității în domeniul aeronautic;
- actualizarea lista procedurilor cu incidență asupra siguranței și calității în domeniul aeronautic cu procedurile întocmite/revizuite de structurile funcționale ale regiei;
- elaborarea programului anual de audituri interne pe anul 2022 în ceea ce privește procesul de monitorizare a conformării;

- realizarea auditurilor cu respectarea cerințelor Regulamentului UE nr.139/2014 în ceea ce privește supravegherea organizațiilor care operează pe aeroport;
- realizarea auditurilor de siguranță în scopul identificării pericolelor care ar putea să afecteze siguranța aeronautică;
- întocmirea suporturilor de curs în vederea instruirii teoretice a personalului aeroportului în domeniul siguranței aeronautice;
- organizarea și susținerea sesiunilor de instruire teoretică a personalului aeroportului în domeniul siguranței aeronautice, în urma cărora au fost evaluate cunoștințele acumulate de personal, prin aplicarea unor teste grilă;
- prezentarea Planului Național de Siguranță a Aviației Civile 2022-2026, întocmit de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, personalului aeroportului care îndeplinește sarcini de serviciu cu incidență directă asupra siguranței în domeniul aeronautic;
- realizarea inspecțiilor de siguranță în scopul identificării pericolelor care ar putea afecta siguranța aeronautică și calitatea serviciilor oferite;
- centralizarea, analiza și soluționarea rapoartelor voluntare pentru siguranță existente la nivelul regiei, supuse atenției managerului responsabil și comitetelor din cadrul regiei cu competențe în soluționarea problemelor constatate;
- convocarea și prezentarea în cadrul grupurilor constituite la nivelul aeroportului cu atribuții în acest sens a potențialelor pericole identificate, cu impact asupra siguranței și calității; participarea activă la analiza, găsirea soluțiilor pentru îndepărtarea/ținerea sub control a acestor pericole, stabilirea măsurilor care trebuie întreprinse în acest sens și a persoanelor responsabile cu implementarea acestor măsuri; întocmirea minutelor ședințelor acestor grupuri de lucru, comunicarea termenelor și măsurilor impuse a fi luate de către persoanele responsabile, ca urmare a deciziilor adoptate în cadrul acestor întâlniri;
- analiza prevederilor legale, reglementărilor, standardelor și practicilor recomandate la nivel național și internațional, referitoare la siguranța aeronautică pentru activitățile operaționale și tehnice, precum și a rapoartelor privind investigarea accidentelor și incidentelor de aviație, auditurilor interne și sugestiile referitoare la siguranța aeronautică;
- organizarea și urmărirea implementării Sistemului de management al siguranței și al Sistemului de management al calității în conformitate cu prevederile asumate prin Manualul de management al siguranței și Manualul de management al calității existente la nivelul entității, adaptarea acestora la modificările legislative și la nevoile impuse de desfășurarea activității aeronautice;
- identificarea și stabilirea principalilor precursori pentru indicatorii de performanță în domeniul siguranței, corelați cu Planul Național de Siguranță a Aviației Civile PNSAC 2022-2026;



- definirea obiectivelor, țintelor și indicatorilor de performanță în domeniul siguranței pentru anul 2023.

### Concluzii

Anul 2022 a marcat pentru Aeroportul Satu Mare un important pas către dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii, prin semnarea celor două contracte de finanțare în cadrul Programului Operațional de Infrastructură Mare. Aceste proiecte vor constitui fundamentul unor servicii mult mai bune, axate pe siguranța traficului, dar și pe confortul pasagerilor, ducând în final la creșterea și diversificarea ofertelor noastre.

**PREȘEDINTE**  
Pataki Csaba



### Compartimentul de governanță corporativă

**Consilier S.C.C.I.**  
Iluț Alina Ramona



**Consilier S.C.C.I.**  
Rusu Alin Liviu



Red/Vehn L. CR Lex

